



Eine klare und detaillierte Veranschaulichung der Projektdaten ermöglicht eine **optimale Controlling-Grundlage** für das Project Management Office

Die neugewonnene Transparenz unterstützt eine **genaue** und **effiziente Planung** sowie termingerechte Projektabschlüsse

Detaillierte Portfolio- und Ressourcen-übersichten liefern **aktuelle Informationen** für die Ressourcenplanung und beugen Arbeitsüberlastungen vor

Budgetabweichungen werden durch ein **laufendes Controlling** der jederzeit abrufbaren Echtzeitdaten minimiert

Ein multinationales High-Tech-Unternehmen vereinheitlicht und optimiert sein Projekt- und Portfoliomanagement auf internationaler Ebene.



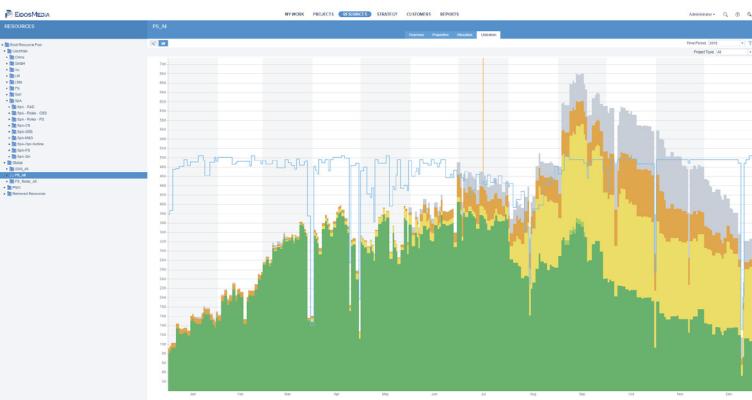
DIE HERAUSFORDERUNG

EidosMedia S.p.A. ist ein italienisches Software-Unternehmen mit Hauptsitz in Mailand. Das Unternehmen wurde 1999 gegründet und hat mittlerweile weitere Niederlassungen in London, Paris, Frankfurt, New York, Sydney und São Paulo.

EidosMedias Hauptprodukt ist eine Multi-Publishing-Software für den Medienbereich. Neben dem Medienbereich bedient EidosMedia, auch weitere Bereiche wie den Finanzsektor, den öffentlichen Sektor sowie die Pharmaindustrie mit eigens zugeschnittenen Publishing-Lösungen. Zu den bekanntesten Kunden

zählen The Washington Post, Le Monde, die Deutsche Post oder die Financial Times.

Bei den meisten Projekten im Unternehmen handelt es sich um Kundenprojekte im IT-Bereich, die mit einer Reihe von unterschiedlichen Tools abgewickelt wurden. Die Projektplanung erfolgte in MS Project, das Projektcontrolling in Excel und die Zeiterfassung in einem inhouse erstellten Programm. Für das Portfoliomanagement wurde wieder eine andere Software herangezogen.



Das Unternehmen ist mit seinen zahlreichen Niederlassungen stark international vernetzt. Daher ist es keine Seltenheit, dass ein Projektmitarbeiter aus den USA beispielsweise bei einem Projekt einer Niederlassung in Italien oder Frankreich mitarbeitet.

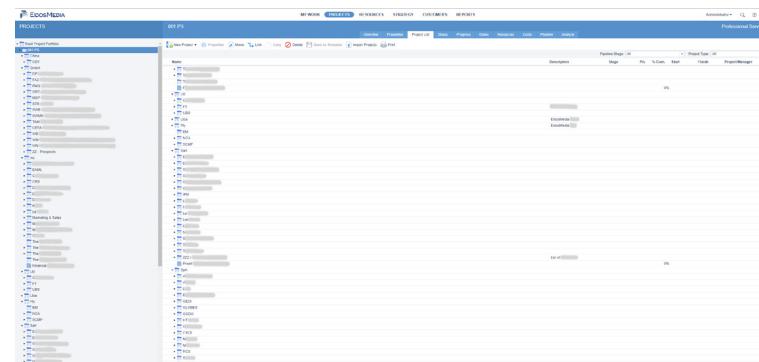
Die große Herausforderung ist neben der Zusammenführung der Daten aus unterschiedlichen Tools auch ein effizientes und korrektes Ressourcenmanagement. Des Weiteren war eine einheitliche Abwicklung und Darstellung der Projekte auf diesem Wege sehr mühsam und mit einem hohen Arbeitsaufwand verbunden. Die EidosMedia GmbH, eine unabhängige Niederlassung der EidosMedia S.p.A. in Deutschland, erkannte deswegen bereits 2012 die Notwendigkeit und den Vorteil einer professionellen Projektmanagementlösung..

DIE LÖSUNG

Nach einer ausgiebigen Internetrecherche hat die EidosMedia GmbH Deutschland neben anderen Projektmanagementlösungen ONEPOINT Projects in die engere Wahl genommen. Es folgte eine Webpräsentation und eine kurze Testphase, welche innerhalb kürzester Zeit überzeugte. Nach nur einem Monat lizenzierte die EidosMedia GmbH Deutschland ONEPOINT Projects. Der Rollout verlief ebenso unkompliziert und schnell. Nach einem zweitägigen Training waren die Key-User der deutschen Niederlassung bereit ONEPOINT einzusetzen und ihre Projektmitarbeiter intern zu schulen.

Vier Jahre nach der Einführung von ONEPOINT Projects in Deutschland wurde ein konzernweit zuständiges Project Management Office aufgebaut, um auch auf internationaler Ebene einen besseren Überblick über Projekte und Portfolios zu erhalten. Den Tochterunternehmen machten Doppelzuweisungen und die daraus resultierenden Arbeitsüberlastungen aber weiterhin Probleme. Des Weiteren war es für das PMO sehr arbeitsintensiv, die weltweiten Projektdaten zu steuern und für die Geschäftsführung aufzubereiten. Man entschied sich deswegen 2017 für die konzernweite Ausrollung einer professionellen Projektmanagementlösung. Nach einer internationalen Ausschreibung entschied sich die EidosMedia S.p.A ein weiteres Mal für ONEPOINT Projects.

Ausschlaggebend hierfür waren nicht nur die positiven Erfahrungen der deutschen Kollegen und das über die Jahre aufgebaute Fachwissen, sondern auch die bidirektionale Jira-Schnittstelle, sowie die API/Rest - Fähigkeit von ONEPOINT Projects. Diese erlaubt es den Mitarbeitern konzernweit mit ihren gewohnten Tools, wie zum Beispiel Jira oder dem internen Zeiterfassungstool, weiterzuarbeiten.



Der weltweite Rollout erfolgte diesmal nur inhouse und verlief abermals schnell und unkompliziert. Das PMO und weitere Key-User wurden von ihren deutschen Kollegen via Webmeetings in ONEPOINT eingeführt. Zusätzlich wurden Prozesse und Informationen schriftlich festgehalten, die von den beteiligten Personen jederzeit eingesehen werden konnten.

DER NUTZEN

Internationale Projektdaten werden nun automatisch in ONEPOINT gesammelt. Diese Echtzeitdaten dienen als verlässliche Controlling- und Entscheidungsgrundlage für das PMO und für die Geschäftsführung. Mit ONEPOINT hat das PMO immer und überall Zugriff auf die konzernweiten Projektdaten, sowie die Möglichkeit der Geschäftsführung jederzeit den genauen Stand der Portfolios, Projekte und Ressourcen zu berichten.

Zusätzlich haben Projektmanager und –mitarbeiter durch eine transparente Ressourcenauslastung nicht mehr mit Doppelbuchungen zu kämpfen und Arbeitsüberlastungen zu befürchten. Laut Maria Cleofe Merico, Leiterin des PMOs, hat die neugewonnene Projekttransparenz auch positive Effekte auf den Workflow der Projektleiter.

Die Projektleiter können, gesteuert durch das PMO, seit der Einführung von ONEPOINT Projects nicht nur ihre eigenen, sondern auch andere Projekte sehen. So sind Projektleiter motiviert ihre Projektplanung und -abwicklung regelmäßig zu aktualisieren und zu verbessern.

“Der größte Vorteil von ONEPOINT Projects ist, dass ich jederzeit ganz einfach Berichte generieren, den Stand der Projekte sowie die Pipeline checken kann. Außerdem kann ich die Arbeit der Projektmanager steuern und diese so schneller auf Abweichungen aufmerksam machen.

Maria Cleofe Merico, Head of PMO
EidosMedia S.p.A.

ONEPOINT Projects arbeitet sehr kundenorientiert. Der Support steht in ständigem Austausch mit EidosMedias PMO. Mit der neuen Version von ONEPOINT Projects wird ONEPOINT nun einige Anfragen seitens EidosMedia umsetzen, um den Jira-ONEPOINT Workflow noch mehr zu verbessern und somit einen noch effizienteren Workflow zu sichern.

KONTAKTIEREN SIE UNS NOCH HEUTE:

ONEPOINT Germany

Mühlenstrasse 13
85778 Haimhausen | Munich, Germany
+49 81 33 444 777

ONEPOINT Projects GmbH

Dietrich-Keller-Strasse 24/6,
8074 Raaba-Grambach | Graz, Austria
+43 316 267 267 0

ONEPOINT USA

325 W. Washington St. #2225,
San Diego, CA 92103 USA
+1 (619) 985 0673

info@onepoint-projects.com
www.onepoint-projects.com



ONEPOINT
Projects